

Quelques remarques générales :

Manque un volet économique agricole (foncier, distribution, transformation et cultures de demain).

Manque développement des liens avec les réseaux transports en communs surtout SNCF/TGV/TER.

Manque le développement des énergies renouvelable, notamment solaire photovoltaïque, malgré des prises de participation dans 2 structures dédiées (NEC-Bugey et SEM-LEA).

Rien non plus sur le maillage du territoire de point de charge pour véhicules électriques, alors que l'hydrogène en est à ses balbutiements.

Manque le côté économie sociale (aide à la personne) compte tenu du vieillissement de la population.

Pratiquement absent : l'économie Commerciale et artisanale

Impact économique (emplois, logement, infrastructures...) du développement de la filière nucléaire dans la plaine de l'Ain ?

Compensation foncière, penser aux carrières.

Très centré sur ZAE Belley

Mission d'étude opérationnelle pour la réalisation d'une stratégie de développement économique Bugey-Sud

PHASE 3 – Plan d'actions

**Synthèse des reformulations des fiches actions
suite aux réunions de travail (axes 1, 2 et 3)**

Document de travail modifié CoDev 03.06.2024

Axe : 1 Engager une stratégie foncière - immobilière et dynamiser l'entrepreneuriat

Orientations stratégiques		Actions		Priorité 1 / 2 / 3	Echéance CT/MT/LT
1	S'engager dans une politique de gestion patrimoniale des zones d'activités	1.1	Développer, en lien avec les communes, une politique d'optimisation foncière volontariste Intrinsèque au fonctionnement d'une CC	0	0
		1.2	Se doter d'une ingénierie technique et juridique et d'outils dédiés au développement foncier économique (gestion, fiscalité, observation)	1	CT
2	Rationaliser et valoriser la consommation d'espaces fonciers	2.1	Concevoir une charte de qualité environnementale en zone d'activité économique : aménagement, implantation et gestion...vers une labellisation de certaines ZAE stratégiques.	1	MT
		2.2	Mettre en place une stratégie de renaturation et / ou de valorisation de sites sur la base de l'identification de tènements dégradés	2	MT
3	Déployer une politique d'accueil sur mesure au sein des ZAE	3.1	Rédaction d'un document de promotion des ZAE : offre d'accueil et services associés des espaces économiques en Bugey-Sud (outil de commercialisation /promotion auprès des élus, prospects, entreprises) Intrinsèque au fonctionnement de la commission eco CCBS	0	0
		3.2	Développer une offre de services aux entreprises et aux salariés au sein des ZAE voir si les entreprises ont des besoins.	3	LT
4	Sécuriser le parcours entrepreneurial	4.1	Fixer un cap au développement du pôle entrepreneurial Actipôle Bugey-Sud, et préciser de nouvelles modalités de gestion et de fonctionnement en lien avec la perspective du nouveau siège. A rentabiliser pour pépinières d'entreprises ou autre formation etc...	1	CT
		4.2	Soutenir une offre immobilière pour les entreprises en ante et post création en s'appuyant sur les bassins de services voir 4.1 et 1.2	0	0
5	Impulser de grands projets économiques structurants	5.1	Etudier les modalités de développement du projet Oxyane - Le Tanneur : un projet de développement et d'opportunité en entrée de la ville-centre de Bugey-Sud – Belley	2	MT
		5.2	Etudier les modalités de développement du site en Pierre Longue (ex centre aquatique) : un site à enjeu A conserver pour le développement d'entreprises et pas de zones commerciales.	1	CT
		5.3	Acter un projet de création d'une ZA stratégique (foncier AU) et engager les phases pré-opérationnelles pour son développement (étude de faisabilité) voir 1.2 et 5.2	0	0

Axe : 2 Travailler sur l'attractivité du territoire et investir dans la connectivité & les infrastructures

Orientations stratégiques		Actions		Priorité 1 / 2 / 3	Echéance CT/MT/LT
1	Faire émerger les filières économiques du territoire	1.1	Faire émerger les filières d'avenir du territoire et définir une ou plusieurs filières d'excellence Bugey-Sud Trop généraliste les actions ne sont pas définies	0	0
2	Engager une démarche de marketing territorial et définir une identité / marque territoriale partagée Valorisation de la qualité de vie de notre territoire	2.1	Lancer une campagne marketing de valorisation globale « Entreprendre et travailler dans le Bugey-Sud », et déposer une marque territoriale partagée Intrinsèque au fonctionnement de la commission éco CCBS	0	0
		2.2	Développer une offre de services pour l'accueil des salariés et leur environnement familial (suivi personnalisé ...)	1	CT
		2.3	Mettre en place une signalétique de promotion du territoire aux axes majeurs d'entrée du territoire Intrinsèque au fonctionnement de la commission éco CCBS	0	0
		2.4	Développer une action de communication active avec les entreprises Intrinsèque au fonctionnement de la commission éco CCBS	0	0
3	Se doter d'une stratégie de développement commerciale	3.1	Réaliser un schéma directeur commercial dans le cadre du pilotage de l'activité commerciale Voir avec la révision du SCOT	0	0
4	Soutenir le déploiement des infrastructures de communication	4.1	Favoriser la connexion du territoire et les flux aux axes autoroutiers (l'accès à l'A43) à travers le déploiement d'aménagements adaptés (l'Arlésienne ... 😊)	2	MT
		4.2	Poursuivre le déploiement du numérique, notamment la fibre optique. Devrait être achevé à ce jour.	0	0
5	Développer les mobilités de demain pour les entreprises	5.1	Développer une offre de services de mobilité partagée : parking relais, covoiturage	1	CT
		5.2	Engager une réflexion autour de l'installation d'une station hydrogène, dans le cadre du maillage territorial avec les collectivités voisines (Hauteville, Savoie-Technolac). Anticipation foncière.	2	LT
6	Avoir une offre d'hébergement adaptée aux besoins des entreprises	6.1	Favoriser le développement d'une offre d'hébergement (type résidence hôtelière moyen séjour) pour les étudiants (alternants, stagiaires) ou jeunes actifs	1	CT

Axe : 3 Permettre au territoire de créer plus d'emploi et de se former en Bugey

Orientations stratégiques		Actions		Priorité 1 / 2 / 3	Echéance CT/MT/LT
1	Participer au déploiement d'offres de formation pour répondre aux besoins du territoire de Bugey Sud	1.1	Impulser au développement d'un panel de formations multi-cibles : postbac, innovantes, inclusives Cf. Bugey Développement sur leurs besoins	0	0
		1.2	Soutenir l'économie de proximité et les initiatives locales des commerçants et artisans Cf. Chambre Consulaires	0	0
2	Soutenir les structures dédiées à l'inclusion, aux compétences et à la formation	2.1	Soutenir les structures de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) et de l'insertion par l'activité économique (IAE) Trop généraliste les actions ne sont pas définies	0	0
		2.2	Impulser la création d'un club d'alternants, apprentis sur le territoire Cf. Bugey Développement sur leurs besoins	0	0
3	Se doter d'une stratégie de gestion des emplois et des compétences	3.1	S'intégrer dans la démarche « France Travail » et « France Compétences » pour favoriser l'intégration de Bugey Sud aux démarches dédiées à l'emploi et la formation, Cf. France Travail et Bugey Développement sur leurs besoins	0	0
		3.2	Proposer une animation pour répondre aux enjeux d'adaptation du marché du travail : animation emploi-formation auprès des partenaires, entreprises, recherche de financements, suivi et lancement de formation type passeport pour l'industrie, chantier école, priorisations d'actions sur publics cible (handicap, jeunes séniors) Cf. Bugey Développement	0	0
4	Soutenir le Centre de développement des Compétences Bugey-Sud (CDC)	4.1	Pérenniser le Centre de Compétence Bugey Sud : bilan, suivi des objectifs, booster les formations sur site et développer d'autres formations.	1	CT
5	Participer à la promotion des métiers du territoire	5.1	Promouvoir les métiers du territoire par des actions de terrains : en particulier de de l'évènementiel sur et en dehors du territoire Pas le travail de la CCBS	0	0
		5.2	Investir dans des outils d'immersion innovants pour promouvoir et valoriser les entreprises du bassin Pas le travail de la CCBS	0	0
6	Capter les talents pour les entreprises du territoire	6.1	Développer des partenariats avec grandes écoles (Université Savoie Mont Blancs), les partenaires de l'emploi et le club d'entreprises Cf. Bugey Développement	0	0

Axe : 4 Soutenir l'innovation et le développement durable

Orientations stratégiques		Actions		Priorité 1 / 2 / 3	Echéance CT/MT/LT
1	Accompagner aux transitions environnementales et de décarbonation	1.1	Mutualiser et capitaliser sur les ressources locales en lien avec les acteurs économiques locaux : solutions collaboratives de type plateforme d'échanges, mobiliser les fonds et dispositifs d'aides, mutualisation des équipements	1	CT
		1.2	Développer une démarche d'écologie industrielle (EIT) à l'échelle du territoire et des territoires voisins, en particulier dans les domaines de l'eau et de l'énergie.	1	CT
2	Encourager l'innovation et la recherche	2.1	Favoriser l'émergence et la détection de nouveaux projets d'innovation, sources de développement et de création de richesses à travers la mise en place d'une campagne de détection de startup, jeunes créateurs Pas le travail de la CCBS Cf. Consulaires	0	0
		2.2	Développer des espaces et centres de ressources dédiés à l'émergence de solutions innovantes et de l'entrepreneuriat : accélérateurs, fablabs, ateliers partagés, incubateurs / makers / designers, livinglabs Cf. Missions de l'Actipôle	1	CT
		2.3	Détecter et soutenir les projets dormants au sein des entreprises Pas le travail de la CCBS Cf. Consulaires	0	0

En conclusion se focaliser sur les actions dont la CCBS a la maîtrise. Foncier, services, mise à disposition de locaux, logements, communication plus ciblée pour les entreprises.

Fiche action
n° 2.1

Chantier 2 Engager une stratégie foncière économique

Action 2.1 Sanctuariser en volume les espaces à vocation économiques dans le PLUi

Contexte

- Des espaces économiques parfois dégradés dont le maintien de la vocation est interrogé : concurrence des usages résidentiels (gares, stratégie de peuplement, fiscalité, ...)
- Une diminution potentielle des espaces économiques qui interroge le modèle de densité des espaces d'activité : faire autant (voire plus) avec moins de fonciers ?
- Une perte potentielle de recettes liées à la fiscalité économique : à comparer avec les recettes générées par d'autres destinations en coût complet (équipements publics générés ...) mais aussi la capacité des communes et de l'EPT à agir sur les produits générés (taux, surfaces imposables ...)

Pilotage

- EPT Paris Terres d'Envol : Vice-présidences et chargé de mission foncier économique
- Communes : 8 référents communaux

Objectifs

- Sanctuariser dans le PLUi, en volume à minima constant, les espaces économiques existants : en procédant éventuellement à des échanges de localisation, en lien avec l'objectif Zéro Artificialisation Nette (ZAN), intégrant les projets potentiels de mutation vers des vocations à dominante résidentielle :
 - 4 ZAE complètes concernées : Val Francilia, La Comète, Bienvenue Gare, La Molette
 - 2 friches économiques : Centre d'affaire Paris Nord 2, friche Saint-Gobain
- Participer aux arbitrages sur le maintien ou la suppression des projets d'artificialisation/urbanisation à vocation économique (1AU, 2AU, ...)
- Contribuer à la rédaction des règlements (écrits et graphiques) de zones à vocation économique du PLUi : notamment sur le volet activités autorisées / interdites, gestion des questions de mixités, ... permettant de favoriser de nouvelles formes d'immobilier d'entreprise plus denses, accompagnant les transitions

Acteurs / Partenaires

- Bureau d'étude PLUi
- Chambres consulaires et agences d'attractivité territoriale
- Acteurs de l'immobilier : identifier les freins réglementaires à la densité en espaces d'activité

Financement

- Budget PLUi
- %ETP impliqué dans la démarche PLUi

Résultats attendus / Impacts

- Disposer d'une définition précise des périmètres actuels et futurs des espaces économiques (hors implantations économiques dans le diffus) sur le territoire
- Maintenir un socle foncier conséquent permettant de conserver et accueillir des entreprises, tout en développant l'emploi ainsi que les recettes liées à la fiscalité directe locale (TFPB et CFE principalement)
- Éviter la perte d'emplois sur le territoire
- Dégager des capacités pour développer de nouvelles surfaces d'activités

Indicateurs de suivi

- Nombre d'espaces économiques ou ZAE (actuels et en projet)
- Nombre d'hectares en ZAE (et part du total territorial)
- Nombre d'emplois en ZAE (et part du total territorial)
- Coefficient d'emprise au sol par ZAE et sur l'ensemble des ZAE
- Nombre de m² de surface de plancher imposées à la CFE en ZAE

Territorialisation

- EPT et ses 8 communes

Mise en œuvre

- Contribuer au maintien des zonages économiques existants dans le futur PLUi en intégrant si besoin des relocalisation (viser un volume constant)
- Retravailler les zonages à vocation économique dans le PLUi pour mieux intégrer la spécialisation des espaces économiques, inscrire les règles particulières dans le règlement et favoriser la mixité d'activités dans certains zonages à vocation économique (contribuer à la densification de ces espaces)

2023

2024

2025

2026

> 2027

X

X

X

X

X

X